

**QUEM VAI CUIDAR DA MIMOSA?**

# GERENCIANDO A PROPRIEDADE

*Coordenadora:  
Raquel Breitenbach*

*Autoria:*

*Raquel Breitenbach*

*Ana C. Fabro*

*Duane B. do Nascimento*

*Taynah C. F. Monteiro*



# *Ficha técnica*

**Título:** QUEM VAI CUIDAR DA MIMOSA? GERENCIANDO A PROPRIEDADE

**Autores:** Raquel Breitenbach

Ana C. Fabro

Duane B. do Nascimento

Taynah C. F. Monteiro

**Coordenação:** Raquel Breitenbach

**Revisão Técnica:** Rosangela Poletto Cattani; Juliana dos Santos e Caroline Citta Mazocco

**Edição, design e capas:** Raquel Breitenbach

2021

# *Ficha Catalográfica*

B835g

Breitenbach, Raquel

Quem vai cuidar da mimosa? Gerenciando a propriedade [recurso eletrônico] / Raquel Breitenbach, Ana C. Fabro, Duane Beatriz do Nascimento, Taynah C. F. Monteiro; Coordenação Raquel Breitenbach. - 1. ed. - Sertão, RS: IFRS, 2021.

1 arquivo em PDF 103p.

ISBN 978-65-5950-017-8

1. Zootecnia. 2. Fazendas - administração. 3. Administração Rural. I. Fabro, Ana C. II. Monteiro, Taynah C. F. IV. Título

CDU(online): 636

# Índice

**Parte 1 - VAMOS FALAR DE GESTÃO RURAL?** ..... 06

*Raquel Breitenbach, Taynah C. F. Monteiro, Duane Beatriz do Nascimento*

**Parte 2 - GESTÃO DE PROPRIEDADES LEITEIRAS:  
COMO FAZER?** ..... 53

*Raquel Breitenbach, Ana Cristina Fabro, Taynah Cristina F. Monteiro*

# *Apresentação*

## **Caros leitores!**

Esse livro foi planejado, preparado e desenvolvido com todo carinho e é destinado para crianças e adolescentes que têm interesse em conhecer e aprender sobre a atividade de bovinocultura de leite.

Nessa edição apresentamos os principais aspectos relacionados com a gestão de unidades de produção agropecuárias e, especialmente, da atividade leiteira.

O livro está dividido em duas partes. Na Parte 1, apresentamos o que é e qual a importância da gestão rural. Para tanto, trazemos a experiência de uma professora e seus estudantes no desafio de conhecer uma propriedade rural e compreender sobre gestão rural. Na Parte 2, dando seguimento aos conhecimentos sobre gestão de propriedades leiteiras, vamos ver como uma zootecnista ajudou um casal de agricultores a melhorar a gestão de sua propriedade.

Ao final de cada uma das Partes você encontra brincadeiras e jogos. Não é mais interessante quando aprendemos brincando?

**Lembre-se:** você é muito importante para o futuro da bovinocultura de leite, aprenda e divirta-se!

Raquel Breitenbach

Doutora em Extensão Rural, Professora no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul (IFRS), Campus Sertão e coordenadora do Projeto de Extensão “Quem vai cuidar das Mimosas? Sucessão Rural na Bovinocultura de Leite”

PARTE 1

# VAMOS FALAR DE GESTÃO RURAL?



Raquel Breitenbach  
Taynah C. F. Monteiro  
Duane Beatriz do Nascimento



IFRS-  
CAMPUS SERTÃO



Olá, pessoal, tudo bem?  
Eu sou a professora Ana,  
vamos falar sobre gestão  
de fazendas?



Vamos!

Que legal!







Vocês sabem o que é gestão rural e como ela deve ser feita?





Então, nos conte o que  
você entende por  
gestão rural, Maria?

É o estudo de todas as  
atividades da fazenda  
para achar formas de  
produzir melhor e  
ganhar mais dinheiro,  
professora.

## Administração ou Gestão rural:

É o conjunto de atividades que auxiliam na tomada de decisão dos gestores e tem como objetivo alcançar melhor produção e boa rentabilidade.

Muito bem Maria.  
É isso mesmo!



Para entendermos melhor o assunto, vamos visitar uma propriedade leiteira. O que vocês acham?!



Já estamos  
prontos!



**Durante o caminho....**

**NA PRÁTICA....**

Não vejo a hora de chegar!

Estou ansiosa!  
Quero chegar logo.

Eu também!





Chegamos turma!



Olá, pessoal, sejam  
bem-vindos!

Essa é a Lúcia, filha do  
Sr. Luiz, dono da  
propriedade.



Lúcia, você aceita ser nossa guia?

Com o maior prazer!

Meu pai está nos esperando, vamos lá?!



Oi pai, essa é a Prof. Ana e seus alunos. Eles vieram conversar sobre gestão.

Olá, Sr. Luiz, muito prazer!

Ouvimos falar muito bem da gestão da sua fazenda.

Olá! Fico feliz com a visita!  
Vamos começar?



NO ESCRITÓRIO...

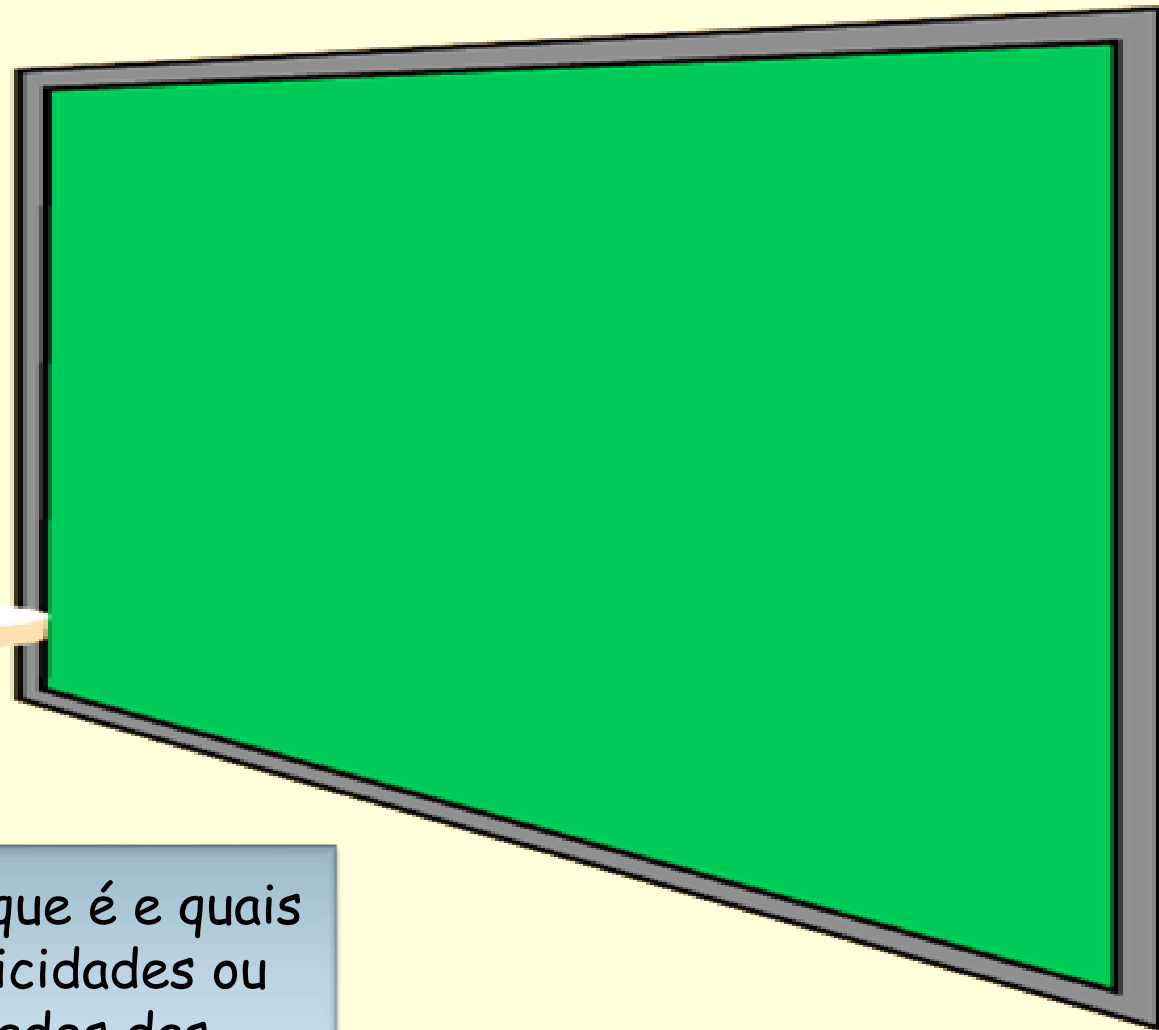
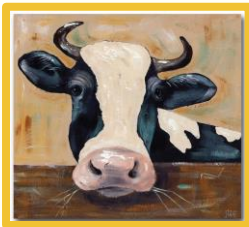


Essa é a nossa sala de reuniões e escritório. Aqui decidimos e planejamos a gestão da propriedade!

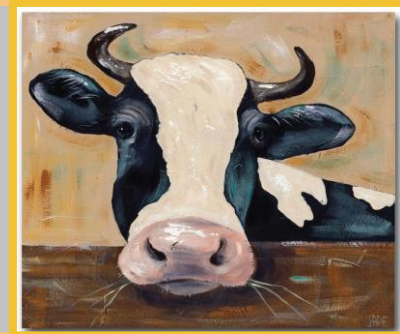


Vamos falar de gestão?





Vocês sabem o que é e quais são as especificidades ou particularidades das propriedades rurais?



Não!

Vamos falar das principais?

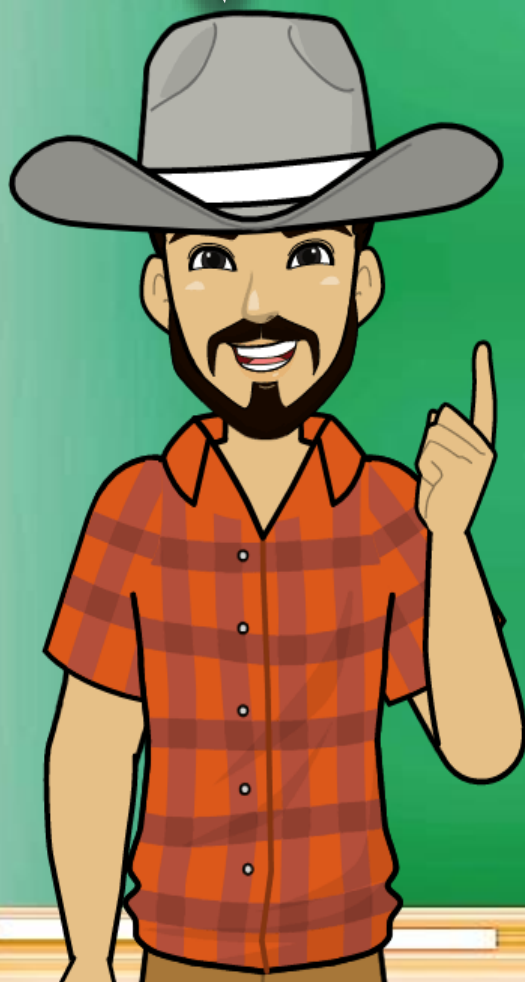
As especificidades são:

Características particulares das propriedades rurais.

O conhecimento dessas características é importante para o produtor administrar seu negócio.



Primeiro vamos falar do clima.



Os riscos são maiores nas atividades agropecuárias, porque dependem do clima e, por isso, podem sofrer com problemas climáticos.



Fonte: Jornal todo dia. 2019.

[www.imtabemturbo.com](http://www.imtabemturbo.com)



Agora vou explicar para vocês a segunda característica: produtos não uniformes!



Na produção agropecuária é difícil obter produtos uniformes quanto a tamanho, forma e qualidade; isso implica em custos maiores com classificação e padronização do produto.



Eu posso ajudar a explicar a próxima?

Claro!



Para que compreendam a próxima especificidade, primeiro vou explicar o que é oferta e demanda:



DEMANDA: é a quantidade de um bem ou serviço que os consumidores estão interessados em adquirir em um determinado período do tempo.

OFERTA: refere-se à quantidade de bens e serviços que as empresas estão dispostas ou conseguem oferecer no mercado.

Na agricultura, nem sempre podemos ofertar produtos o ano inteiro. Por isso dizemos que a oferta é estacional.

A oferta da maioria dos produtos agropecuários é estacional - somente em determinados períodos do ano.

- ✓ Nestes períodos, o preço reduz pela maior oferta do produto.
- ✓ Exemplo: as frutas têm época específica para produzirem. Não se colhe bergamota o ano todo né!?
- ✓ É importante saber planejar e se organizar para que não falte e nem sobre produtos durante o ano.



Outra especificidade do setor agropecuário é que nós produtores temos uma relação muito forte com a terra.



No setor agropecuário, as atividades dependem diretamente umas das outras. Por exemplo, a produção de leite depende do plantio de milho para silagem.



Por fim, podemos mencionar que o processo de produção é contínuo, mesmo que o preço pago pelos produtos esteja desfavorável.

- ✓ Ou seja, nesse caso, o agricultor possui sua terra, os animais, equipamentos e o saber fazer agrícola.
- ✓ Caso tenha preços desfavoráveis ou custos altos, o agricultor não deixa de produzir, já que os custos fixos continuarão existindo.



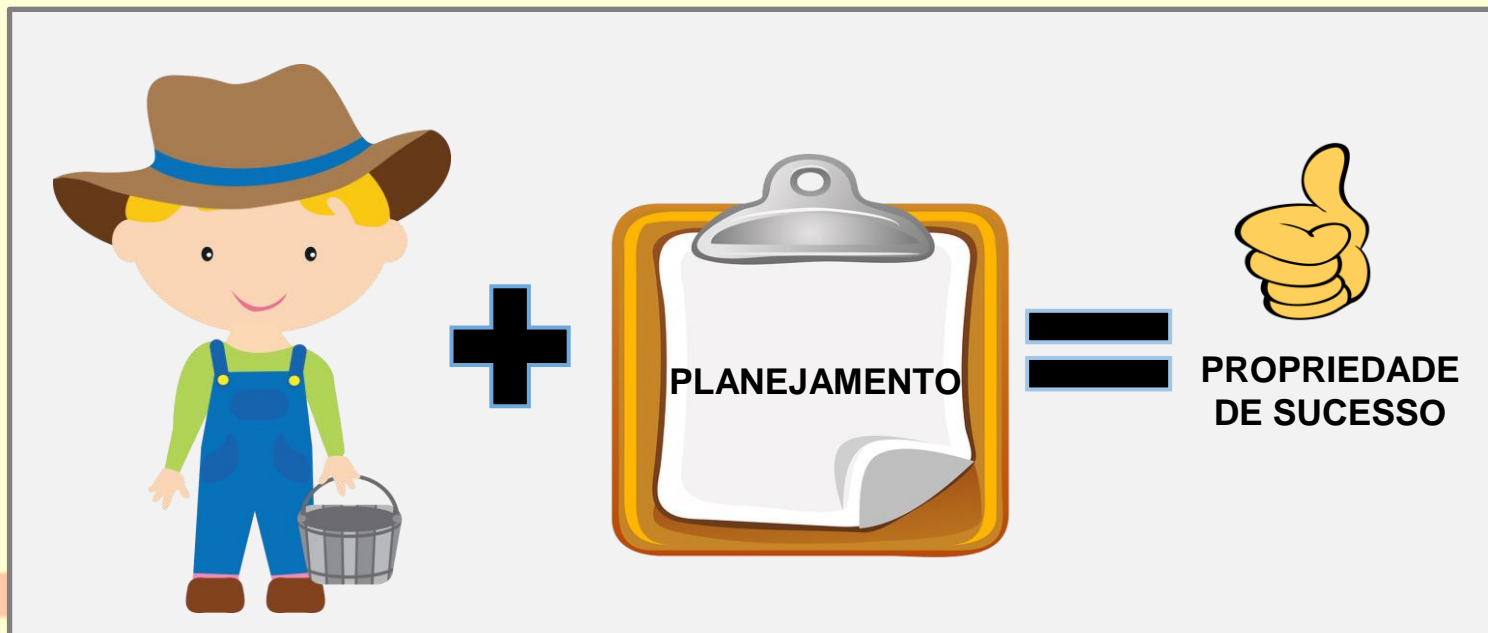


Essas particularidades precisam ser conhecidas para que possamos gerenciar melhor a propriedade!





O **GESTOR** deve conhecer sua propriedade, os fatores externos e internos e planejar: isso é fundamental para realizar uma boa administração!

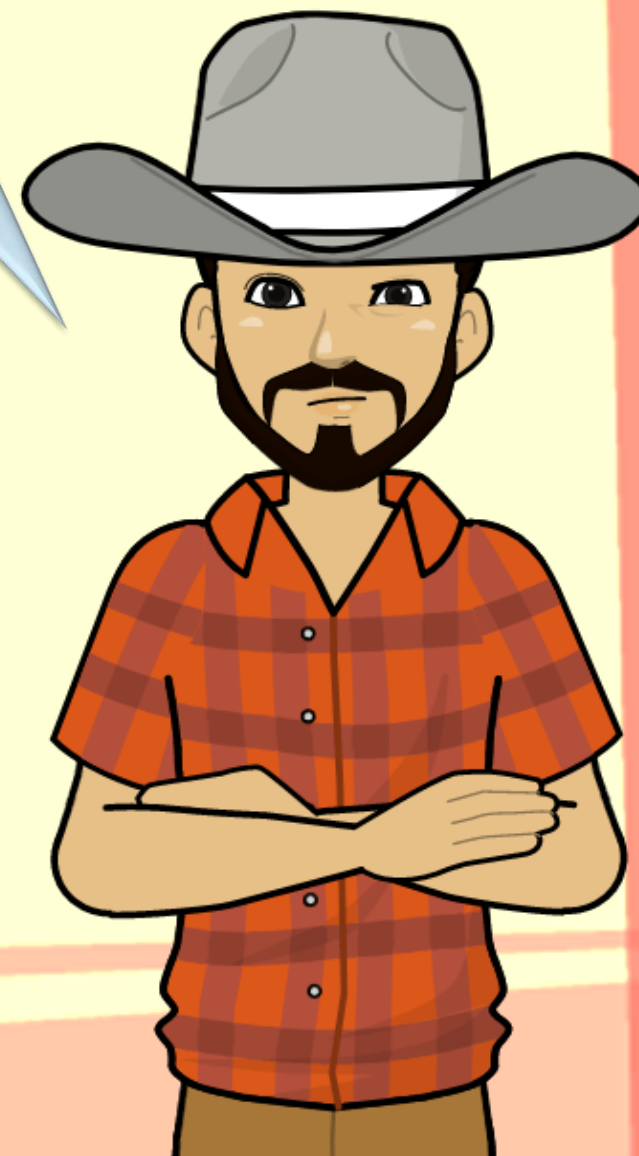


E quais características o agricultor que é gestor deve ter para fazer uma boa administração?

Vamos explicar!



As características mais importantes de um bom gestor são: saber se relacionar adequadamente com outras pessoas; ser criativo; cuidar bem da propriedade e dos animais; definir metas; controlar o que é feito na propriedade.



Um bom gestor precisa saber trabalhar em equipe e ser compreensivo. Aceitar ideias e respeitar o outro. Ele se relaciona bem com outros agricultores, funcionários, vendedores, compradores!

➤ **SABER LIDAR COM O OUTRO**



Fonte: SBCoaching, 2019.



Fonte: Cursos Cpt., 2019.

## ➤ **SER CRIATIVO**

Precisa ser ousado, saber usar os recursos que têm. A propriedade bem administrada, nem sempre é a mais moderna!



***Bebedouro feito com pneu.***



***Garrafa pet com bico para aleitar bezerros***



## ➤ CUIDAR BEM DA PROPRIEDADE E DOS ANIMAIS



O gestor precisa garantir conforto, boa alimentação e cuidados para as mimosas. Afinal, são elas que produzem o leite.



Fonte: Pregon Agropecuário, 2019.



Fonte: Pregon Agropecuário, 2019.

## ➤ **DEFINIR METAS**

Os objetivos financeiros e de produção devem ser traçados para que as tarefas sejam organizadas e os riscos sejam calculados.



Fonte: Educação Financeira, Caixa, 2019





## ➤ MOSTRAR ENVOLVIMENTO



Saber ser prestativo e se envolver nas tarefas. Gerenciar não é só "mandar", mas também saber fazer!



Fonte: Ir1.com, 2019.



Fonte: Agroemdia, 2019.

# ➤ CONTROLAR



Fonte: Educação Financeira, Caixa, 2019

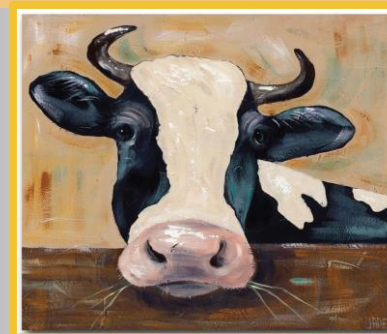
Precisa ter controle de quanto está custando para produzir e qual a renda gerada. Também deve ter controle sobre seu rebanho, ter conhecimento do número de vacas em lactação e a quantidade de alimento disponível para os animais nas diferentes épocas do ano, por exemplo.



Citamos só alguns aspectos.  
Existem muitas outras  
qualidades de um bom  
gestor!

Gostaram?





Muito!



Falar sobre gestão rural é tão bom, mas nosso ônibus chegou e precisamos ir crianças...

Foi um prazer estar aqui, muito obrigada!

As porteiras da propriedade estarão sempre abertas para vocês. Até a próxima!

Obrigado pela visita.  
Tchau!



Tchau. Muito obrigada!



Tchau,  
mimosas!

BACK TO SCHOOL





## REFERÊNCIAS DAS IMAGENS

AgroEmDia. Do campo a mesa. Disponível em: <https://agroemdia.com.br/>. Acesso em: 11 Out. 2019.

Agronegócios. Unidos pela lavoura. Disponível em: <https://www.portaldoagronegocio.com.br/>. Acesso em: 13 Out. 2019.

AgroNews. Sala de resfriamento em fazendas leiteiras. Disponível em: <https://agronewsbrasil.com.br/sala-de-resfriamento-em-fazendas-leiteiras-diminuicao-do-estresse-termico/>. Acessado em: 06, Nov. 2019.

AgroOlhar. Pasto de qualidade influencia no aumento de produção de leite. Disponível em: <https://www.agroolhar.com.br/noticias/exibir.asp?id=20725&noticia=pasto-de-qualidade-influencia-no-aumento-de-producao-de-leite>. Acessado em: 06, Nov. 2019.

Bautech. Posadzki inwentarskie: chlewnia, obora, dojarnia. Disponível em: <http://www.bautech.pl/pl/blog/posadzki-inwentarskie-chlewnia-obora.html>. Acessado em: 06, Nov. 2019.

Caixa. Educação financeira da Caixa. Disponível em: <http://www.caixa.gov.br/Paginas/home-caixa.aspx>. Acesso em: 10 Out. 2019.

Compre Rural. Quanto custa manter um bovino em confinamento?. Campo Grande, Mato Grosso do Sul, 2019. Disponível em: <https://www.comprerural.com/quanto-custa-manter-um-bovino-no-sistema-de-confinamento/>. Acesso em: 16 Out. 2019.

Curso CPT. Cursos profissionais a distância. Disponível em: <https://www.cpt.com.br/cursos>. Acesso em: 19 Out. 2019.

DepositPhotos. Fotos, imagens vetoriais e vídeos sem royalties do banco de imagens. Disponível em: <https://br.depositphotos.com>. Acesso em: 03 Out. 2019.

Elo 7. Disponível em: <https://www.elo7.com.br/>. Acesso em: Out. 2019.

Freepik. Recursos gráficos para todos. Disponível em: <https://br.freepik.com/>. Acesso em: 03 Out. 2019.

Fundação Roge. Como avaliar o bem estar das vacas leiteiras. Disponível em: <https://www.fundacaoroge.org.br/blog/como-avaliar-o-bem-estar-das-vacas-leiteiras>. Acessado em: 06 Nov. 2019.

IR1. Disponível em: <http://www.ir1.com/>. Acesso em: 09 Out. 2019.

JornalTodoDia. Os segredos do setor agropecuário. Disponível em: <https://tododia.com.br/>. Acesso em: 19 Out. 2019.

MF Rural. Produtos rurais e agropecuários. Disponível em: <https://www.mfrural.com.br/>. Acesso em: 09 Out. 2019.

Pixton. O portal de quadrinhos da internet. Disponível em: <https://edu.pixton.com/solo>. Acesso em: 09 de outubro de 2019.

PNGtree. Recursos Gráficos Para Download Gratuito. Disponível em: <https://pt.pngtree.com/>. Acesso em: 13 de junho de 2019.

Pregon Agropecuário. Una voz independente. Disponível em: <http://www.pregonagropecuario.com/>. Acesso em: 22 Out. 2019.

RadioTropical. O Sindicato Rural e a Granja FL promovem neste sábado, dia 27, o 1º Dia de Campo de Gado Leiteiro. Disponível em: <https://www.tropicalfm99.com.br/noticia/4933/o-sindicato-rural-e-a-granja-fl-promovem-neste-sabado-dia-27-o-1-dia-de-campo-de-gado-leiteiro>. Acessado em: 06, Nov. 2019.

RevistaRural. Inteligência artificial ajuda a contar laranjas no pomar. Disponível em: <https://www.revistarural.com.br/2019/07/23/inteligencia-artificial-ajuda-a-contar-laranjas-no-pomar/>. Acessado em: 06, Nov. 2019.

RubberTank. Pneus reciclados para sua fazenda. Disponível em: <https://rubbertank.com.br/>. Acesso em: 23 Out. 2019.

SB Coaching. Sociedade Brasileira de Coaching. Disponível em: <https://www.sbcoaching.com.br/>. Acesso em: 28 Out. 2019.

Veluart. Disponível em: <https://www.veluart.com.br/>. Acesso em: 19 Out. 2019.

Vetcleezy. Find and downloads for art. Disponível em: <https://www.vecteezy.com/>. Acesso em: 05 Out. 2019.

Youtube. Adaptação de mamadeiras para bezerros. Disponível em: <https://www.youtube.com/?hl=pt&gl=BR>. Acesso em: 10 Out. 2019.

## REFERÊNCIA TEÓRICA

Araújo, M. J. Fundamentos de Agronegócios. 2ª ed. São Paulo: Editora Atlas, 2007.

Breitenbach, R. Gestão rural no contexto do agronegócio: desafios e limitações. In: Desafio Online, Campo Grande, v.1, n.II, art.8, Mai/Ago. 2014.

Chiavenato, I. Introdução à Teoria Geral da Administração. 7ª ed. Rio de Janeiro: Editora Campus, 2003.

Marion, J. C. Contabilidade Rural. 9ª ed. São Paulo: Atlas, 2007.

Neto, J. G.. Manual do Produtor de leite. Aprenda Fácil. 2012.

AJUDE O SR. LUIZ ENCONTRAR AS CARACTERÍSTICAS DE UM BOM GESTOR, LIGANDO-AS ATÉ A FAZENDA.

CRIATIVIDADE

DEFINE METAS

ALIMENTA BEM OS ANIMAIS

NÃO GOSTA DOS ANIMAIS

NÃO CUIDA DA PROPRIEDADE

ORGANIZAÇÃO

SABE CONTROLAR

NÃO ACEITAR IDEIAS



AJUDE A LÚCIA COMPLETAR A CRUZADINHA

11

51

4

51

141

13

12

5

11

15

1

10

16

51

CRIATIVIDADE – SILAGEM – TERRA –  
ESPECIFICIDADES – ORDENHA – VACAS –  
ADMINISTRAR – ANA – LUIZ – RITA –  
FAZENDA – ANIMAIS – LEITE –  
ORGANIZAÇÃO – GESTÃO RURAL –  
PRODUTOR – CLIMA.



PARTE 2

# GESTÃO DE PROPRIEDADES LEITEIRAS: COMO FAZER?



Raquel Breitenbach  
Ana Cristina Fabro  
Taynah Cristina F. Monteiro



IFRS-  
CAMPUS SERTÃO



Olá, tudo bem? Eu sou o Heitor!

Eu e a minha esposa somos agricultores.

Essa é a minha esposa, Joana. Ela trabalha comigo na propriedade e juntos cuidamos das mimosas.

Olá!



Gostamos muito de criar bovinos de leite, mas estamos pensando em desistir da atividade...

... pois não estamos conseguindo obter lucro com a produção.





Não sabemos o que pode estar acontecendo, pois nós fizemos o manejo correto!



Nossas mimosas são  
produtivas e saudáveis.



Fonte: Vox Ms, 2019.



Fonte: Vox Ms, 2019.

Recebem alimentação de qualidade e estão em estado de bem-estar animal.



Fonte: Canal Rural, 2019.



Fonte: AJAGRO, 2019.



Fonte: Compre Rural, 2019.

INSTALAÇÃO  
COMPOST BARN



Fonte: Revista leite integral, 2012.

PISTA PARA  
ALIMENTAÇÃO

E, como vocês podem ver, oferecemos a elas ótimas instalações.



## COÇADOR AUTOMÁTICO PARA BOVINOS.



Além disso, fornecemos condições para melhorar seu bem-estar animal.

Também cuidamos do manejo reprodutivo e sanitário.

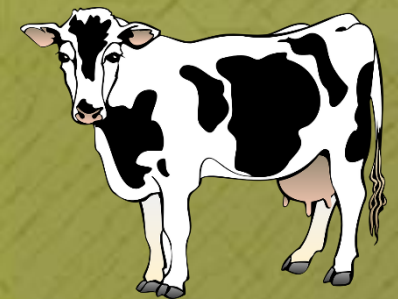


TIVE UMA  
IDEIA!!

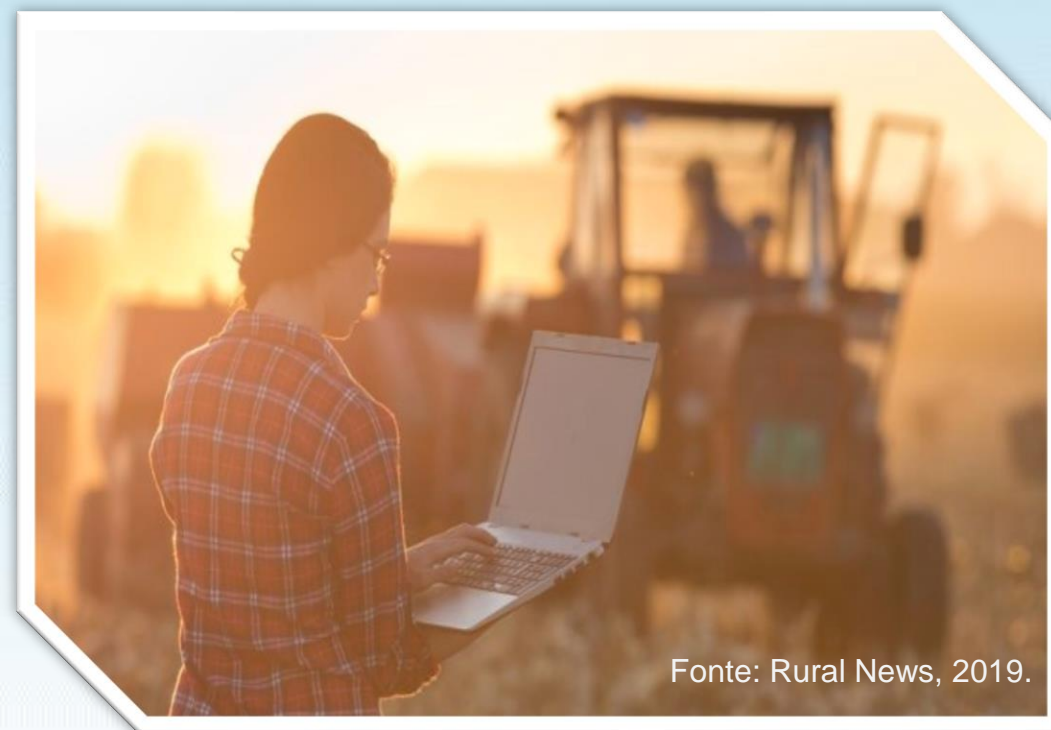
Aqui na região tem uma  
tecnóloga em agronegócio,  
acho que ela pode nos ajudar!



O que faz uma tecnóloga  
em agronegócio?



O **Tecnólogo em Agronegócio** é um profissional que utiliza conhecimentos de gestão e comercialização para auxiliar no planejamento e organização das empresas do agronegócio.



Fonte: Rural News, 2019.

É isso que precisamos!

Entrei em contato com ela e em poucos minutos ela estará chegando!!





## Alguns minutos depois ...

Olá, Júlia, seja bem-vinda à nossa propriedade!

Obrigada.

Vim o mais rápido possível para tentar ajudar.



Vamos para um local mais confortável para podermos conversar. Meu marido, Heitor, nos aguarda.


Vamos lá!



Heitor, esta é Júlia, ela veio para nos ajudar.



Olá, Júlia! Sua ajuda será muito bem-vinda! Por onde podemos começar?



Primeiro eu gostaria de fazer algumas perguntas para entender o problema.

Claro, fique à vontade!

A alimentação  
oferecida aos animais  
é de qualidade?

Sim, toda dieta é  
produzida por nós ou  
indicada por um  
zootecnista



Os animais de vocês estão em estado de conforto?

Sim! Sabemos que a produção pode reduzir caso isso não aconteça.



Em nossa propriedade o manejo sanitário e reprodutivo é acompanhado por um Médico Veterinário.

Além do bem-estar animal e o manejo nutricional estarem sendo realizados adequadamente, o manejo reprodutivo e sanitário também precisam estar em dia, para descartar qualquer problema de manejo relacionado à produção.

O que pode ser então?



Então... já posso ver que o problema não é com o manejo ou alimentação das vacas!

O manejo sanitário e reprodutivo é acompanhado por um Médico Veterinário. Além do bem-estar animal e o manejo nutricional estarem sendo realizados adequadamente, o manejo reprodutivo e sanitário também precisam estar em dia, para decodificar qualquer

O que pode ser então?





O problema pode estar relacionado com a gestão do seu negócio.

Como assim?



Provavelmente vocês estão com problemas para gerenciar a propriedade. Mas estou aqui para ajudá-los! Podemos começar?

Sim!

É CLARO!



Vamos iniciar falando sobre administração.



**O QUE É ADMINISTRAÇÃO RURAL?**

É utilizar bem os recursos que temos, como, equipamentos, instalações, dinheiro, pessoas... tendo por objetivo alcançar os melhores resultados (BREITENBACH, 2014).



Vejamos:



PARA UMA BOA  
ADMINISTRAÇÃO É  
PRECISO:

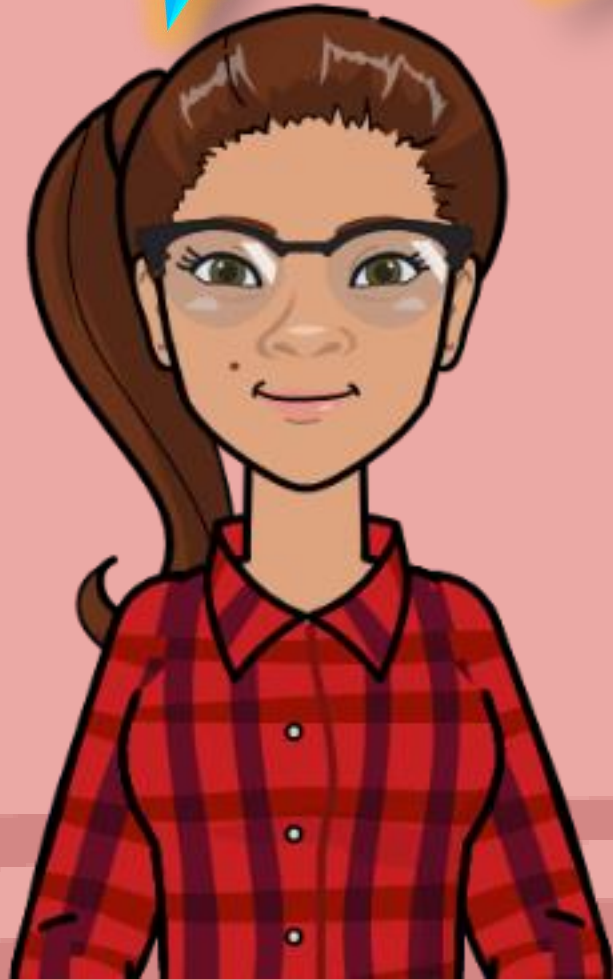
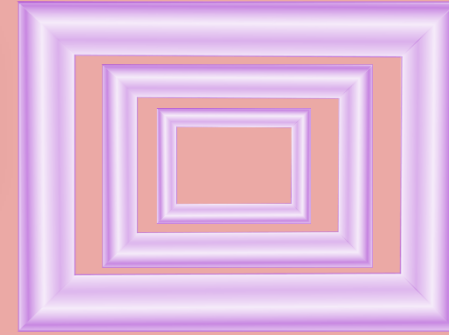
- ✓ PLANEJAR;
- ✓ ORGANIZAR;
- ✓ DIRIGIR;
- ✓ CONTROLAR.

Não cuidamos  
nada disso!

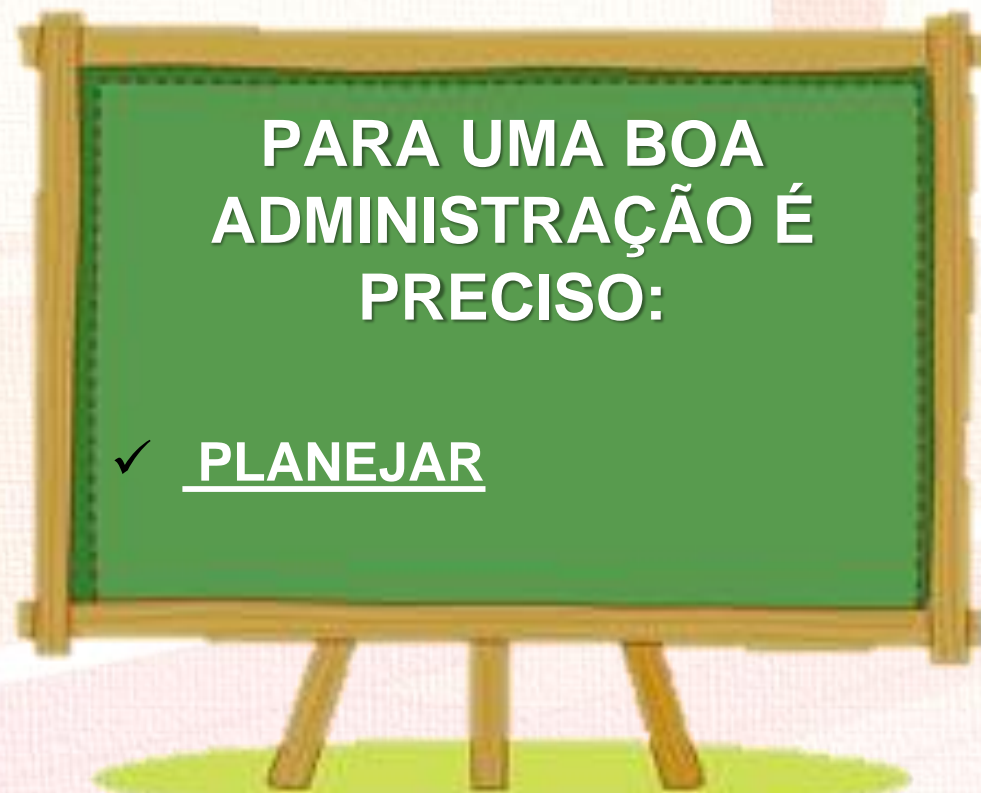


Não se assustem,  
vou explicar tudo.

Vamos lá!?



Primeiro precisamos **planejar**: definir objetivos e metas para sua propriedade.





- ✓ A definição de objetivos e metas é essencial para a administração de um negócio.
- ✓ Antes de iniciar uma atividade, precisamos saber o que será feito, levando em consideração o que temos no momento e onde queremos chegar.
- ✓ Aumentar o número de animais na propriedade ou adquirir determinados equipamentos são alguns exemplos de objetivos.

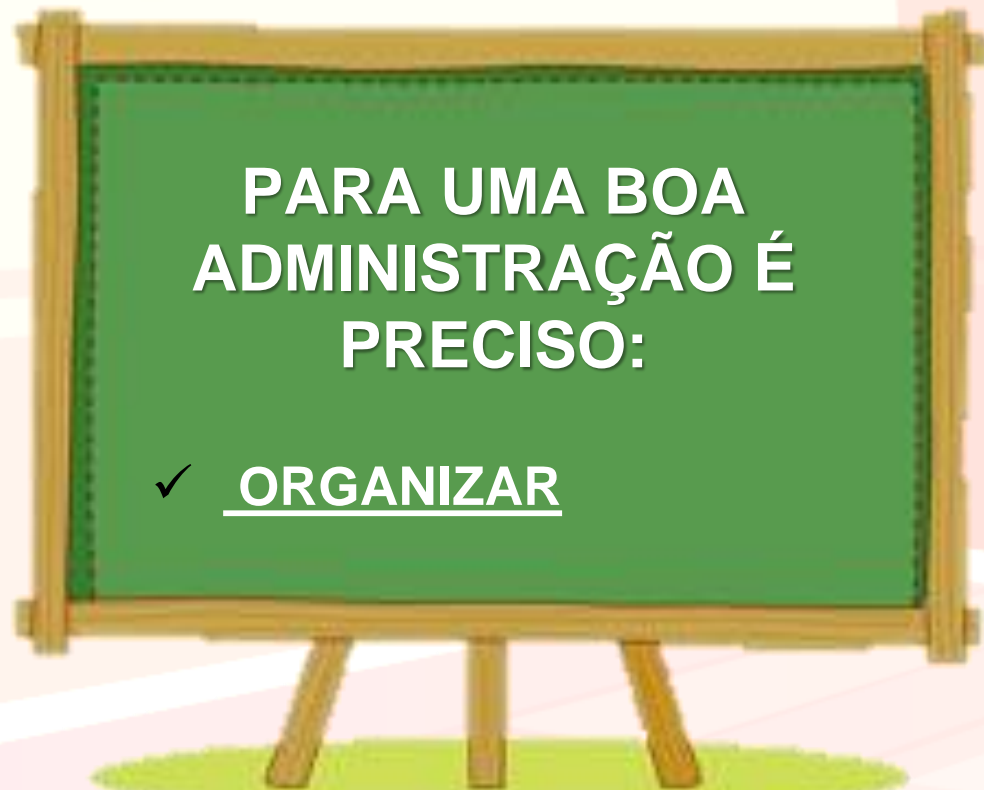


Fonte: Milk Point, 2018.

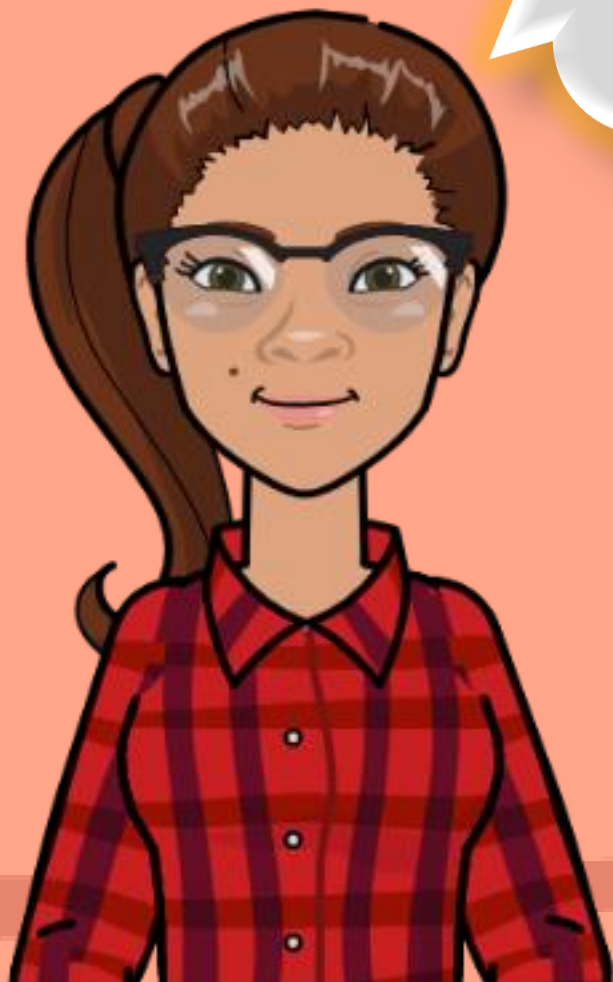


Fonte: DeLaval, 2017.

Após isso, é preciso **organizar**:  
definir áreas para produção,  
número de animais e pessoas que  
vão trabalhar com vocês.



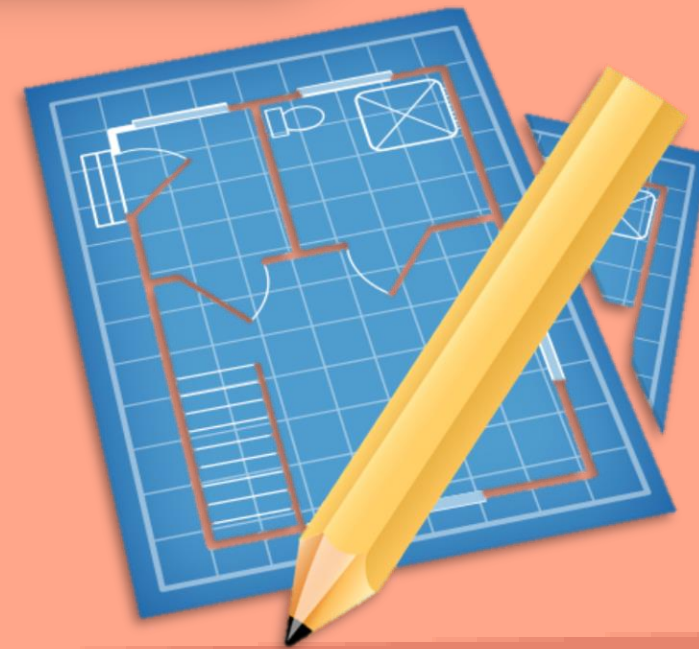




Esta é a parte de organizar como aquilo que foi planejado será colocado em prática.

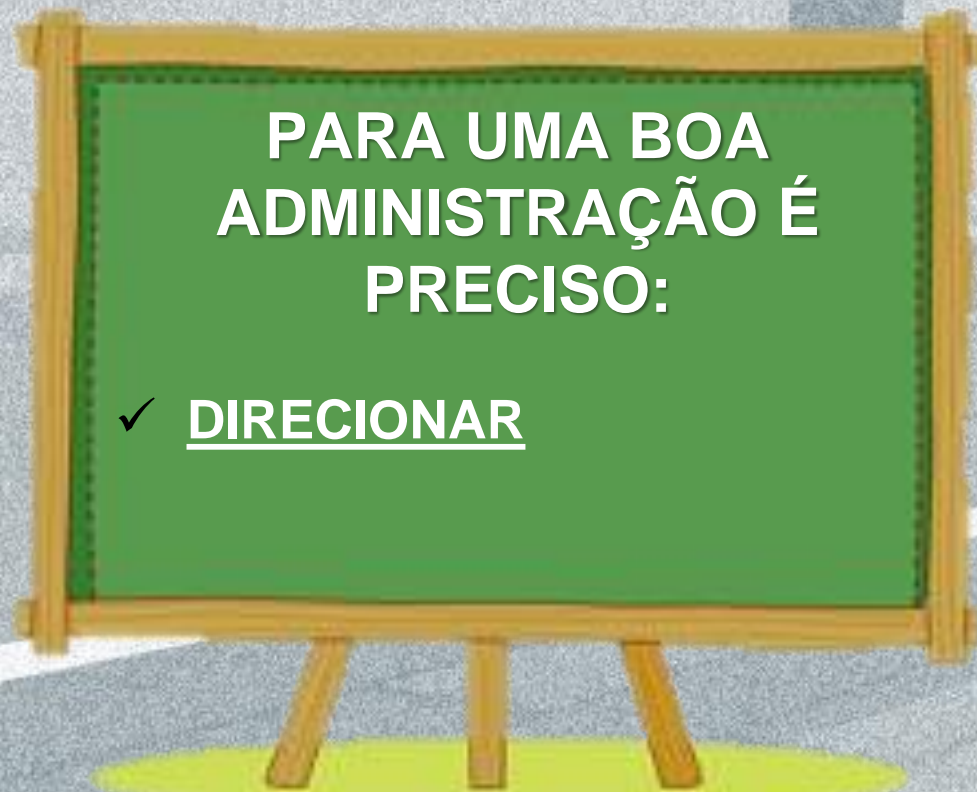
- ❖ Como o serviço será feito?
  - ❖ Em quais etapas?
  - ❖ Quem vai executar?
    - ❖ Onde?

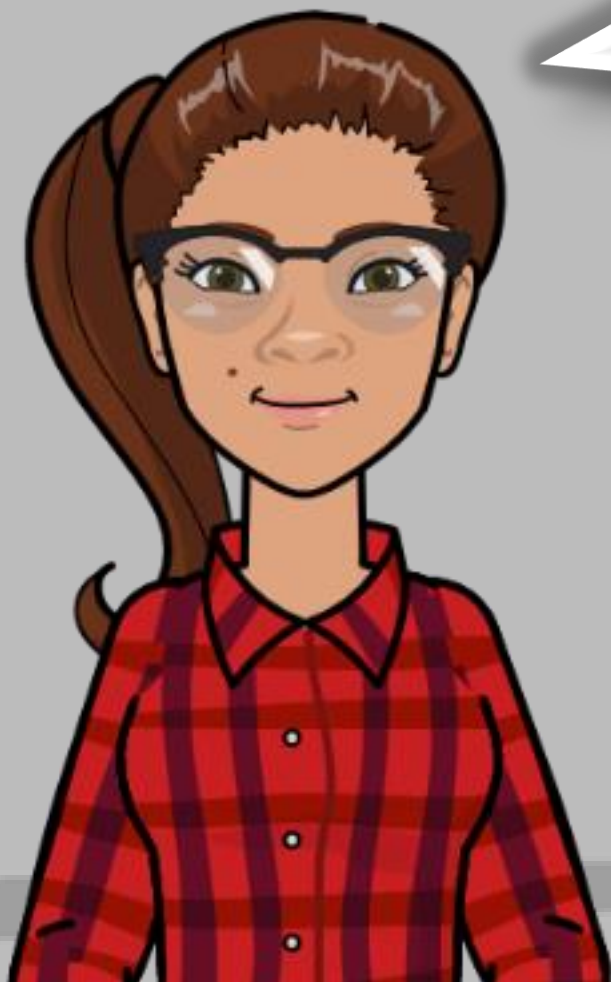
Essas são perguntas que estão relacionadas à organização.





Precisamos também **direcionar** ou **dirigir**: distribuir as tarefas e responsabilidades aos trabalhadores da propriedade.





É preciso direcionar ou dirigir os recursos humanos (pessoas) e materiais (maquinários, equipamentos e instalações) de forma correta para que os resultados desejados sejam alcançados. Também é preciso considerar o perfil e conhecimento de cada um para direcionar adequadamente as funções.

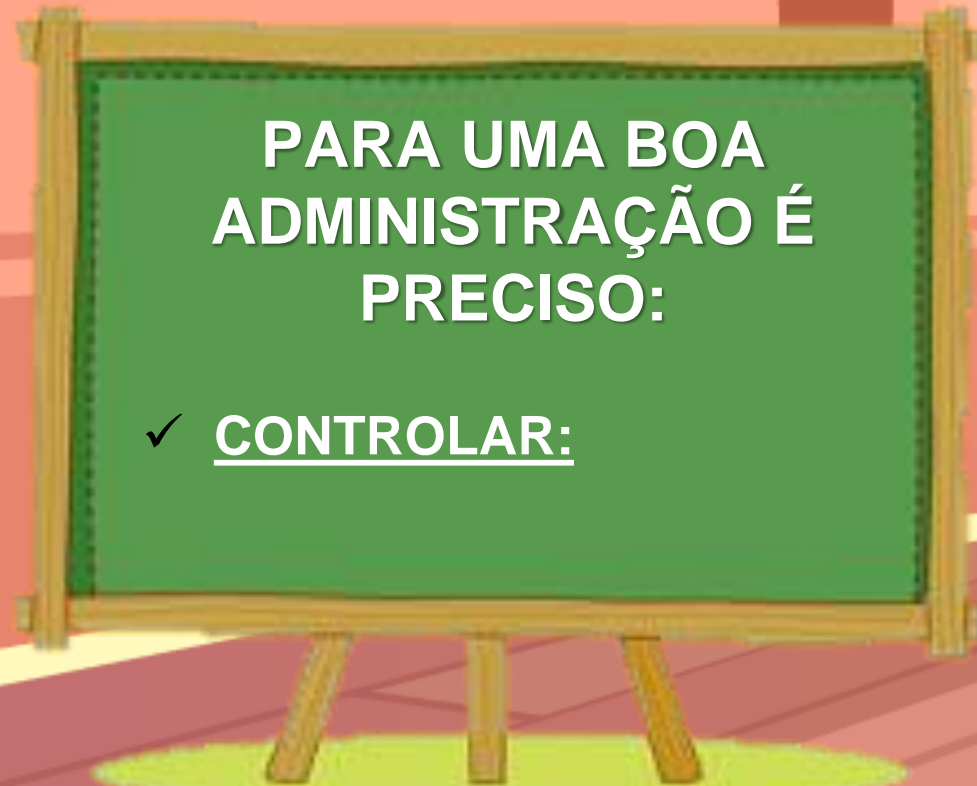


Fonte: Momento Online, 2015.



Fonte: Portal agropecuário, 2017

Por fim, é preciso **controlar**:  
anotar todos os dados da  
propriedade para ajudar a tomar  
decisões no futuro.



Mesmo que você planeje, organize e dirija, ainda é preciso ter controle de tudo o que acontece na propriedade. Analisar a produtividade dos animais ou das plantações é um exemplo.

- ✓ É nessa etapa que você identifica se os objetivos foram atendidos e quais ações foram corretas ou não.
- ✓ Se você não anotar, calcular e analisar, como tomar decisões certas?



Fonte: Educando seu bolso, 2015.

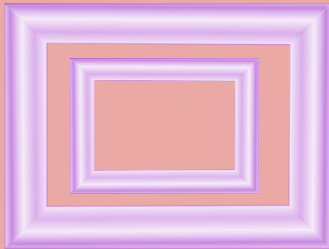


Fonte: Depositphotos, 2018.

Vocês entenderam?

Sim!!





Além disso, vocês precisam saber o que não podem fazer!

E o que não podemos fazer?





Vocês **NÃO** podem:  
DESPERDIÇAR RECURSOS,  
POR EXEMPLO, DISPERDIÇAR  
ALIMENTOS





Vocês **NÃO** podem:

- ❖ DESCUIDAR DE MAQUINÁRIOS,  
EQUIPAMENTOS E  
INSTALAÇÕES



Fonte: Istock, 2019



Fonte: Istock, 2019



Fonte: Agora MT, 2016.



Fonte: Agora MT, 2016.

Vocês **NÃO** podem:

- ❖ **DESCUIDAR DOS ANIMAIS**





Fonte: Alibaba.com, 2019.

Vocês **NÃO** podem:

❖ **DESPERDIÇAR RECURSOS COM COISAS  
DESNECESSÁRIAS**

Por exemplo, maquinário que não agrega valor à produção ou que fica ocioso.



ATENÇÃO: aprendam a valorizar aquilo que vocês têm e, inclusive, valorizar vocês mesmos. Vocês são fundamentais para o setor leiteiro, não desistam!



Muito obrigada,  
Júlia! Ficamos muito  
felizes com a sua  
ajuda!

Que bom! Espero ter auxiliado  
na melhoria da gestão da  
propriedade de vocês!



O sucesso da fazenda depende muito da administração.

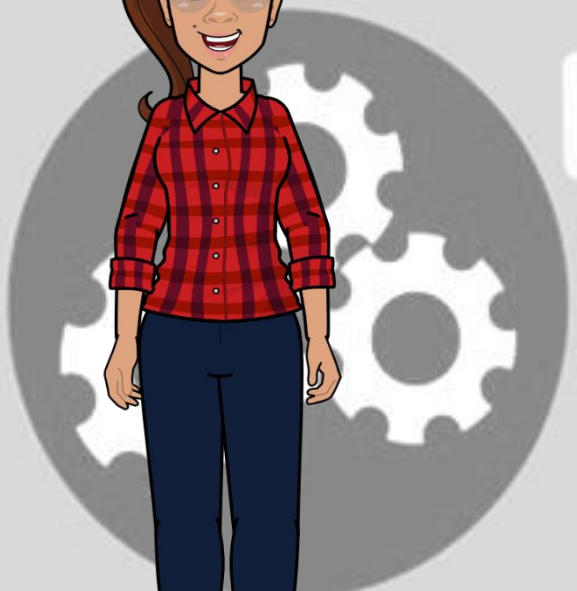
Verdade! Hoje aprendemos muito e vamos colocar tudo em prática!



Gostei de ver!  
Sempre que  
precisarem, contem  
comigo.



Pode deixar!! Nossa  
propriedade estará  
sempre pronta para  
recebê-la!



Foi muito bom estar  
com vocês, mas  
preciso ir.  
Até mais!

Obrigada mais  
uma vez!  
Tchau!

Tchau!!







Estou muito feliz, Heitor!  
Agora sabemos o que  
precisamos fazer para  
administrar nossa fazenda.



Verdade, Joana! Não vamos  
precisar desistir daquilo que  
gostamos tanto de fazer!!



Agora vamos ao trabalho,  
que as mimosas estão nos  
esperando.

Tchau, pessoal!



## REFERÊNCIAS DAS IMAGENS

Alibaba. “Imagens extrovertidas, colagens e tudo para sua apresentação”. Disponível em: <<https://portuguese.alibaba.com/?spm=a2700.8293689.0.0.2ce265aaKyni2>>. Acesso em: 22 de julho de 2019.

Compre Rural. “Quanto custa manter um bovino em confinamento?”. Campo Grande, Mato Grosso do Sul, 2019. Disponível em: <<https://www.comprerural.com/quanto-custa-manter-um-bovino-no-sistema-de-confinamento/>>. Acesso em: 16 de agosto de 2019.

Delaval. “Qualidade do leite: rotina de ordenha”. Disponível em: <<https://www.milkpoint.com.br/canais-empresariais/delaval/qualidade-do-leite-rotina-de-ordenha-105093n.aspx>>. Acesso em: 16 de agosto de 2019.

Freepik. “Recursos gráficos para todos”. Disponível em: <<https://br.freepik.com/>>. Acesso em 9 de junho de 2019.

Gartic. “O portal de desenhos online”. Disponível em: <<https://gartic.com.br/>>. Acesso em: 9 de junho de 2019.

Images, G. “Movendo o mundo com imagens”. Disponível em: <<https://www.gettyimages.com.br/>>. Acesso em: 09 de junho de 2019.

Istock. “Descubra o nosso banco de imagens, ilustrações e vídeos royalty-free”. Disponível em: <<https://www.istockphoto.com/br/>>. Acesso em: 09 de junho de 2019.

MF, Rural. “Produtos rurais e agropecuários”. Marília, São Paulo, 2019. Disponível em: <<https://www.mfrural.com.br/>>. Acesso em: 09 de junho de 2019.

Momento Online. Disponível em: <<https://onlineradiobox.com/br/momento/>>. Acesso em: 15 de agosto de 2019.

Photos, D. “Fotos, imagens vetoriais e vídeos sem royalties do banco de imagens”. Estados Unidos. Disponível em: <<https://br.depositphotos.com/?>>. Acesso em: 9 de junho de 2019.

Pixton. “O portal de quadrinhos da internet”. Disponível em: <<https://edu.pixton.com/solo>>. Acesso em: 09 de junho de 2019.

PNGtree. “Recursos Gráficos Para Download Gratuito”. Disponível em: <<https://pt.pngtree.com/>>. Acesso em: 13 de junho de 2019.

Revista Leite Integral. “O leite pode até ser desnatado, mas a informação não”. Disponível em: <<http://www.revistaleiteintegral.com.br/>>. Acesso em: 22 de julho de 2019.

SBT. “Greve dos caminhoneiros é apenas uma das causas da alta no preço do leite”. São Paulo, SP, 2018. Disponível em: <<http://sbtinterior.com/videos/greve-dos-caminhoneiros-e- apenas-uma-das-causas-da-alta-no-preco-do-leite,7729824877974.html>> Acesso em: 12 de julho de 2019.

Silva, L. “Cinco coisas que você precisa saber antes de abrir seu negócio”. Belo Horizonte, Minas Gerais, 2019. Disponível em <<https://educandoseubolso.blog.br/2019/08/15/consorcio/>>. Acesso em: 15 de agosto de 2019.

## REFERÊNCIA TEÓRICA

Araújo, M. J. Fundamentos de Agronegócios. 2ª ed. São Paulo: Editora Atlas, 2007.

Breitenbach, R. Gestão rural no contexto do agronegócio: desafios e limitações. In: Desafio Online, Campo Grande, v.1, n.II, art.8, Mai/Ago. 2014.

Chiavenato, I. Introdução à Teoria Geral da Administração. 7ª ed. Rio de Janeiro: Editora Campus, 2003.

Marion, J. C. Contabilidade Rural. 9ª ed. São Paulo: Atlas, 2007.

Neto, J. G.. Manual do Produtor de leite. Aprenda Fácil. 2012.

Oliveira, A. “Boas práticas para o manejo do gado de leite”. Viçosa, Minas Gerais, 2014. Disponível em:  
<<https://www.portalagropecuario.com.br/bovinos/pecuaria-de-leite/boas-praticas-de-manejo-do-gado-de-leite>>. Acesso em: 15 de agosto de 2019.

# Caça palavras

Procure no quadro abaixo as palavras em destaque e as pinte com cores diferentes

Alimentos - Saudáveis- Qualidade-Conforto- Manejo-Administração- Planejar- Organizar-Propriedade-Mimosas

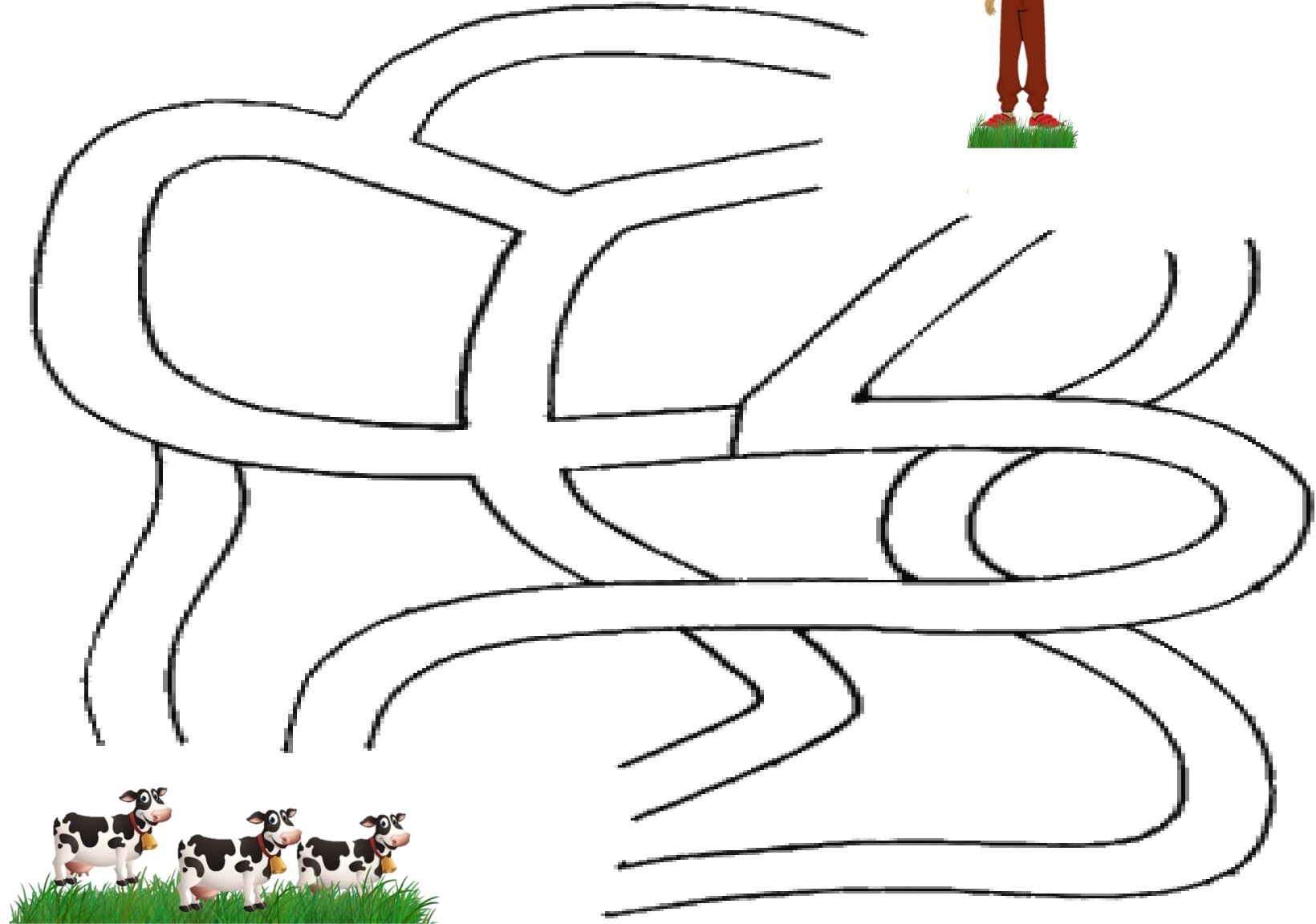
Vamos Brincar?



S	W	O	D	Q	C	B	T	C	O	N	F	O	R	T	O	A	R	T	P
A	R	R	F	U	H	M	A	C	H	N	A	A	O	E	S	M	Q	E	R
U	F	G	M	A	I	I	A	P	R	O	P	R	I	E	D	A	D	E	V
D	G	A	L	L	M	M	I	K	Ç	S	A	E	R	T	Y	N	L	E	H
Á	U	N	P	I	B	O	P	H	U	B	H	P	L	A	N	E	J	A	R
V	Z	I	I	D	O	S	Y	S	R	F	E	V	R	T	I	J	C	N	L
E	X	Z	G	A	Y	A	P	G	A	L	I	M	E	N	T	O	S	I	P
I	I	A	T	D	K	S	V	T	M	U	Ç	L	K	C	B	R	J	E	M
S	C	R	A	E	E	A	D	M	I	N	I	S	T	R	A	Ç	Ã	O	O

# Labirinto

Ajude o Heitor a chegar nas sua vaquinhas.



Vamos Colorir????

